

SLOVENSKÁ TECHNICKÁ UNIVERZITA V BRATISLAVE
FAKULTA INFORMATIKY A INFORMAČNÝCH
TECHNOLÓGIÍ

Metodika rizík

Tímový projekt – Stratos FIIT
MANAŽMENT V SOFTVÉROVOM INŽINIERSTVE

2016

Maroš Frkáň

Obsah

OBSAH.....	2
1 MANAŽMENT RIZÍK	3
1.1 ROZDELENIE RIZÍK.....	3
1.2 CIELE METODIKY RIZÍK	3
1.3 POSTUP IDENTIFIKÁCIE RIZÍK	3
1.4 IDENTIFIKOVANE RIZIKA A ICH DOPAD	4

1 Manažment rizík

Manažment rizík je systematický proces, v ktorom sa riziko identifikuje, analyzuje a definuje optimálny spôsob jeho zvládnutia pri minimálnych nákladových aspektoch a rešpektovaní systémových cieľov subjektu. Úlohou rizikového manažmentu je predovšetkým dosiahnutie maximálnej bezpečnosti a ochrany majetku vypracovaním optimálnej stratégie riadenia rizík ako hlavných nositeľov možných budúcich škôd.

Táto metodika je určená pre členov študentský tímový projekt, ktorého cieľom je vyvinúť servisný modul najmä pre dohľadanie stratosférického balónu po úspešnom experimentálnom vypustení do atmosféry.

1.1 Rozdelenie rizík

Rozdelenie rizík v tíme

- funkcionálne – riziká týkajúce sa funkcie a služieb servisného modulu
- manažérske – riziká týkajúce sa tímového riadenia a jednotlivcov v tíme

1.2 Ciele metodiky rizík

Cieľom tejto metodiky je identifikovať čo najviac rizík. Samozrejme, povaha nášho projektu nám neumožňuje identifikáciu všetkých rizík nakoľko po vypustení balónu nemáme kontrolu nad balónom a nedokážeme priebežne doladovať funkcionalitu modulu umiestneného v balóne.

Preto sa snažíme využiť viacero možných spôsobov ako dohliadať náš modul v prípade, že jeden spôsob zlyhá.

1.3 Postup identifikácie rizík

1. identifikovať, charakterizovať riziká
2. posúdiť dopad rizík na kritické časti modulu alebo fungovanie tímu pri obsluhu a vývoji servisného modulu
3. stanovenie rizika (očakávané pravdepodobnosti a následky konkrétnych typov rizík)
4. identifikovať spôsoby, ako zmierniť dopad rizík
5. uprednostniť opatrenia na zníženie rizík podľa vopred pripravených stratégií

1.4 Identifikované rizika a ich dopad

Názov	Pravdepodobnosť	Miera Dopadu (1min, 10max)	Risk Response	Dopad	Ošetrenie
Vypadnutie člena tímu	0,9	8	Reduce	Členovia tímu si musia rozdeliť povinnosti a zodpovednosti vypadnutého člena tímu.	Pri vyvíjaní projektu sa členovia tímu musia oboznámiť s prácou a programami ostatných členov tímu
Absencia člena tímu na dobu max. 1 šprintu	0,4	2	Accept	Spomalenie vývoja hardvérovej alebo softvérovej časti projektu.	Absencia závažne neovplyvní vývoj projektu nakoľko sa snažíme robiť tasky v časovom predstihu.
Výpadok rádiovkej komunikácie medzi modulom a notebook prijímačom	0,3	9	Reduce	V prípade zlyhania komunikácie nemôžeme poskytovať reálne informácie o lete na soc. sieťach alebo live mape.	Servisný modul bude obsahovať okrem rádiového spojenia aj telefónny modul slúžiaci na odosielanie SMS s aktuálnymi hodnotami balóna
Vysoká odchýlka GPS súradníc, ktoré sa zapisujú do live mapy na webe.	0,9	5	Reduce	Live mapa bude vykresľovať nepresnú trasu, ktorá nemusí byť reálna.	Pred odoslaním údajov na server musí prebehnúť validácia údajov vzhľadom na predošlé odoslané hodnoty.

V prípade, že identifikujeme ďalšie riziká je nutné doplniť identifikované riziká do tohto dokumentu. Pravdepodobnosti, ošetrenia a zvyšné atribúty rizika je vhodné prebrať na tímovom stretnutí s celým tímom, prípadne ak sa nejedná o závažné riziko sa môže riziko prediskutovať na tímových komunikačných kanáloch ako napr. Slack.